



# WISPAD<sup>®</sup>

Wilberforce International School  
of Poverty Alleviation and Development

使社会公共服务更加卓越,有效,诚信™



## 非营利组织战略管理 研讨会

2019  
春季时间安排

支持中国社会行业发展

[www.wispad.org](http://www.wispad.org)  
[www.wispad.cn](http://www.wispad.cn)  
[admissions@wispad.org](mailto:admissions@wispad.org)

WISPAD©2019

### (PS-NM 110) 非营利组织战略管理

- ✓ 掌握在复杂的中国情境中战略性地构建和管理非营利组织和社会机构的高级技能。
- ✓ 学习优化组织资源管理的方法与架构。
- ✓ 制定一个战略组织框架,将愿景和使命结合到战略计划,运营,人力资源和财务计划中。

- ◆ 4月 8, 9, 11, 12日, 郑州
- ◆ 5月 20, 21, 23, 24日, 成都
- ◆ 亦将于2019年秋季举行



### (PS-NM 120) 非营利组织项目管理

- ✓ 学习如何规划,组织,动员和掌控人员和资源,以递送一项服务或实现一个特定结果。
- ✓ 掌握技能和工具,用以定义项目工作任务,识别风险,预估所需时间,并制定预算。
- ✓ 发展管理当前项目所需的技能,提高效率,优化资源。

- ◆ 5月 20, 21, 23, 24, 成都
- ◆ 亦将于2019年秋季举行



### (PS-NM 320) 战略性志愿者管理†

- ✓ 将志愿者战略整合在组织的战略计划中。
- ✓ 发展战略参与及有效管理志愿者的系统化技能以用于使命的达成。
- ✓ 掌握组织中涉及志愿者参与的实用战略;包括规划,招募,绩效管理,激励和评估。

- ◆ 3月 20, 21, 22日, 北京

†需提前完成非营利组织战略管理研讨会或具备两年相关工作经验

### (PS-NM 230) 非营利组织项目开发营销

- ✓ 掌握实用技能,评估组织主要利益相关方的特点和需求,高效开发并实施项目和服务。
- ✓ 全面驾驭组织市场营销与传播策略所需的技能和工具。
- ✓ 制定营销和传播策略,实现社会影响力、筹资效果和公众支持的最大化。

- ◆ 5月 6, 7, 9, 10日, 深圳
- ◆ 将于2019年秋季举行



### (PS-NM 220) 人力资源管理†

- ✓ 在多样化的组织框架中提高战略性工作分析,招聘和筛选的人力资源技能。
- ✓ 评估在充满挑战的机构情景中用于激励和装备员工及志愿者的模型。
- ✓ 评估在充满挑战的机构情景中用于激励和装备员工及志愿者的模型。

- ◆ 5月 27, 28, 30, 31, 成都
- ◆ 将于2019年秋季举行

†需提前完成非营利组织战略管理研讨会或具备两年相关工作经验



### (PS-NM 410) 非营利组织战略治理†

- ✓ 设计治理结构,为组织提供监督和问责机制,以符合国际惯例和新的中国慈善法。
- ✓ 理解掌握作为理事会成员应扮演的战略规划,管理,筹资和沟通角色。
- ✓ 在组织的治理者和管理者之间发展协同作用和有效互动。

- ◆ 3月 25, 26, 28, 29日, 北京
- ◆ 将于2019年秋季举行

†需提前完成非营利组织战略管理研讨会或具备两年相关工作经验

### (AT-PE 110) 非营利组织项目评估

- ✓ 掌握必要的工具,对项目的有效性进行量化评估。
- ✓ 制定计划以评估项目的资源、产出、成果和影响。
- ✓ 掌握从需求分析到成本-收益以及影响评估的方法等高级的项目评估工具,提高项目效率和绩效。

- ◆ 4月 8, 9, 11, 12日, 郑州
- ◆ 5月 27, 28, 30, 31日, 成都
- ◆ 亦将于2019年秋季举行



### (AT-PE 220) 应用项目评估†

- ✓ 仅面向已经完成WISPAD初级项目评估研讨会的参与者,掌握定量及定性地评估机构项目的高级工具和技能。
- ✓ 使用参与者自身机构的范例和数据,提升项目的有效性。

- ◆ 5月 6, 7, 9, 10日, 深圳

†需提前完成项目评估研讨会



### (PS-FS 110) 财务领导与管理

- ✓ 逐步发展非营利机构的财务管理技能以及以控制为导向的策略。
- ✓ 从案例出发,掌握战略性财务管理技能以及预算编制,财务分析和财务绩效控制等工具。
- ✓ 提升战略规划技能,应用于项目的成本分析,收入和筹款计划,以实现长期的财务可持续性。

- ◆ 6月 10, 11, 13, 14日, 北京
- ◆ 亦将于2019年秋季举行

### (PS-NS 240) 非营利组织谈判技巧

- ✓ 掌握在复杂关系情境中开展有效和道德组织管理所需的谈判和解决冲突技巧。
- ✓ 通过使用针对不同的组织内部和组织外部环境下的谈判框架锻炼谈判技巧。
- ✓ 涉及角色扮演和小组讨论的高度互动的谈判模型的实际评估。

- ◆ 将于2019年秋季举行



### (PT-DP 320) 战略性自然灾害预防与赈灾

- ✓ 将防灾赈灾纳入组织的风险评估战略框架。
- ✓ 制定适用于中国非营利组织所遇情境的自然灾害预防和赈灾战略。
- ✓ 掌握预备目标人群应对自然灾害和重建的技能和工具,重点关注中国非营利组织的需求。

- ◆ 将于2019年秋季举行



### 地点与申请

- ◆ 研讨会将于地铁站附近的顶级会议室中举行。

- ◆ 申请人需填写一个简短的**研讨会申请表**,中英文皆可,该申请表可在WISPAD中文网站上按以下链接下载  
[http://wispad.cn/04\\_Registrations/index.php#registration](http://wispad.cn/04_Registrations/index.php#registration).
- ◆ 申请人也可发送邮件至 [admissions@wispad.org](mailto:admissions@wispad.org) 索取任一研讨会的申请表。

### 培训模式

- ◆ 研讨会历时4整天共8节或3整天共6节。
- ◆ 所有研讨会及课程材料均为中英双语,并现场进行中文口译,仅志愿者管理研讨会为中文讲授。
- ◆ WISPAD的研讨会名额为12-20人。
- ◆ 鼓励1个机构有2-3人组队一起参加。



### 折扣

- ◆ 来自同一机构的两名或两名以上参与者,报名参与同一期研讨会可获得10%的优惠折扣。
- ◆ 根据每项研讨会开始的日期,提前一个月以上报名还可获得5%的折扣优惠。
- ◆ 折扣可叠加。

### 费用

WISPAD会根据其愿景和使命、以及此类补贴资金所受的限制,酌情提供下表中所示的补贴价格。

所有组织的研讨会费用

		组织注册地			
		境外	中国一线城市	中国二线城市	中国三线及三线以下城市
注册组织	营利组织/个人	¥5,600			
	基金会、公共机构、跨国组织	¥3,000			
	社会企业	¥3,000	¥2,700	¥2,600	¥2,600
	民办非企业	¥2,700	¥2,500	¥2,200	¥1,700
	社会团体	¥2,600	¥2,400	¥1,800	¥1,100

特殊组织研讨会费用\*

		组织注册地		
		中国一线城市	中国二线城市	中国三线及三线以下城市
注册组织	社会企业	¥1,900	¥1,800	¥1,800
	民办非企业	¥1,800	¥1,500	¥1,200
	社会团体	¥1,700	¥1,300	¥800

\*中国本土组织,其主要项目直接服务于贫困人群,且无外部培训资金支持。